

## 「(仮称)小平市第3次行財政再構築プラン」の策定方針

### 1 策定の趣旨

市では、平成19年3月に小平市行財政再構築プランを策定し、「新しい公共空間」の形成と「市民本位」で「自立性」の高い市政の実現を改革の考え方の基本とした市民生活の質の向上という成果を得るために、「新しい公共空間」の形成を進め、行政のみではなく、NPO、ボランティア団体、自治会、民間事業者など多様な主体を含む地域全体の資源と、いかに連携・協働するかという視点を重視しました。

また、平成23年3月には小平市第2次行財政再構築プランを策定し、前プランの考え方を引き継ぎつつ、より一層行財政再構築を進めるとともに、平成26年3月にはプランの具体的取組を示した「小平市第2次改革推進プログラム」を、目標の達成状況や社会経済状況の変化などに応じて、その実施内容、年度計画等を見直しました。

しかしながら、市政を取り巻く社会経済状況は依然として厳しく、多種多様化する行政ニーズに応えるため、不断の行財政再構築の推進が求められています。

そこで、平成19年度からの小平市行財政再構築プラン及び小平市第2次行財政再構築プランに基づく取組を踏まえつつ、長期総合計画の理念の実現に向けた着実な取組を進めるため、現行の小平市第2次行財政再構築プラン（「小平市行財政再構築方針」及び「小平市第2次改革推進プログラム」）の見直しを行い、(仮称)小平市第3次行財政再構築プランを策定します。

### 2 「(仮称)小平市第3次行財政再構築プラン」の位置付け

(仮称)小平市第3次行財政再構築プランは、「(仮称)小平市行財政再構築方針」及び「(仮称)小平市第3次改革推進プログラム」によって構成する。

計画期間については、「中期的な施策の取組方針・実行プログラム」の計画期間（平成29年度～平成32年度）に合わせることで及び「小平市第三次長期総合計画」と終了年度を合わせることから、平成29年度から平成32年度までの4年間とする。

#### (1) 「(仮称)小平市行財政再構築方針」【計画期間：平成29年度～32年度（4カ年）】

現行の「小平市行財政再構築方針」の基本的な方向性を踏まえ、策定する。

#### (2) 「(仮称)小平市第3次改革推進プログラム」【計画期間：平成29年度～32年度（4カ年）】

現行の「第2次小平市改革推進プログラム」の進捗状況などを勘案し、新たに「(仮称)小平市第3次改革推進プログラム」を策定する。

19～22年度	23～27年度	28年度	29～32年度
小平市第三次長期総合計画			
小平市行財政再構築プラン	小平市第2次行財政再構築プラン	フ ォ ロ ー ア ッ プ	(仮称)小平市第3次行財政再構築プラン
小平市行財政再構築方針	小平市行財政再構築方針（一部改正）		(仮称)小平市行財政再構築方針
小平市改革推進プログラム	小平市第2次改革推進プログラム		(仮称)小平市第3次改革推進プログラム

### 3 策定スケジュール

日程	行財政再構築 推進委員会	行財政改革 推進本部	事務局
H28年 1月	策定方針報告	策定方針決定	
2月～3月			職員アンケート 全課意向調査依頼 全課意向調査集計 全課ヒアリング
4月			
5月		事務局案の報告	事務局案作成
6月～10月	方針1～5に係る 改革推進プログラ ムの検討	検討内容の報告	プラン素案作成 (事務局案の調整・修正)
11月		プラン素案決定	プラン素案調整
11月～12月			市民意見提出手続 (パブリックコメント)
H29年 1月			
2月		プラン決定	
3月			

### 4 プランの策定体制

プランの策定にあたっては、今後の行政運営に対する市民の意見を広く聴き、方針やプログラムに反映する。また、庁内においても、職員参加の場を多く設け、職員の提案や声を取り入れ、実効性ある計画とする。

#### (1) 市民意見・外部意見の反映

##### ①「小平市行財政再構築推進委員会」の活用（以下、「推進委員会」という。）

##### (ア) 趣旨

（仮称）小平市第3次行財政再構築プランの策定にあたり、平成19年度からの小平市行財政再構築プラン及び小平市第2次行財政再構築プランに基づく取組を受け、市を取り巻く時代の変化に対応しながら市民のニーズに的確に応える行財政再構築をより一層推進するプログラムとすることを目的に、有識者等の知見や公募委員の意見の反映を図るため、現行の推進委員会において検討する。

(イ) 委員の構成

学識経験者を座長とし、有識者等 3 名、公募市民 3 名の 6 名による構成とする。  
(現行の推進委員会の構成)

(ウ) 委員会の役割

推進委員会は、(仮称)小平市第 3 次行財政再構築プランの策定に向けて、現行の小平市行財政再構築方針における 5 つの方針(「地域協働の推進」「情報の共有と双方向のコミュニケーション」「PDCA サイクルの構築」「財政基盤の強化」「執行体制の再構築」)に対応する方策及び改革推進プログラムのあり方について議論し、報告としてまとめる。

(エ) 検討期間

平成 28 年 6 月～10 月(月 1 回、延べ 5 回程度開催予定)

(オ) 検討結果の活用

推進委員会の検討結果は報告書にまとめ、広く公表するとともに、報告書をもとに、(仮称)小平市第 3 次行財政再構築プランを策定する。

**② 市民意見提出手続(パブリックコメント)の募集**

(仮称)小平市第 3 次行財政再構築プランは、素案策定段階で市報やホームページ等により広く公表し、市民からの意見を募集する。

寄せられた意見については取りまとめ、計画等への反映を図るとともに、その対応状況を公表する。

**(2) 庁内策定体制(職員参加等)**

**① 小平市行財政改革推進本部**

「職員アンケート」、推進委員会報告書等は行財政改革推進本部に報告し、本部において、(仮称)小平市第 3 次行財政再構築プランの素案を協議する。

**② 「職員アンケート」の実施(平成 28 年 2 月～3 月)**

(ア) 実施目的

職員の知見を(仮称)小平市第 3 次行財政再構築プランに反映させるとともに、職員自らが日常の業務を見直し、改革の取組に参画することにより、行財政再構築に対する庁内意識の醸成を図る。

(イ) 実施内容

全職員から広く行財政再構築に関する意見・提案を募集する。

提出された意見・提案については、所管課に現状や対応方針を確認の上、(仮称)小平市第 3 次改革推進プログラムの実施項目等への反映を図る。

**③ 各部課への実施項目設定に係る意向調査(平成 28 年 2 月～4 月)**

各部課に計画期間に取り組む実施項目の設定を依頼し、ヒアリングを行う。

## **5 プラン策定における情報提供等**

### **(1) 議会への報告**

(仮称)小平市第3次行財政再構築プランの策定に係る状況等については、随時、議会への報告を行う。

### **(2) 情報の公開**

推進委員会は公開とし、議事要録等は会の終了後速やかに公表するとともに随時意見を受け付ける。

## **6 平成28年度の取組について**

平成28年度は、小平市第2次行財政再構築プランのフォローアップ期間とし、計画期間終了後においても現行の内容・方法により継続的に取り組み、進捗管理を必要とする項目について、1年間の取組を行う。